



Soluções Automóvel Globais

**SAG GEST – Soluções Automóvel Globais, SGPS, SA**

**Sociedade Aberta**

Estrada de Alfragide, nº 67, Amadora  
Capital Social: 169.764.398 Euros  
Matriculada na Conservatória do Registo Comercial da Amadora  
sob o número único de matrícula e de pessoa colectiva 503 219 886

## **COMUNICADO**

### **Resultados Consolidados 3º Trimestre de 2013**

*(Não Auditados)*

- **A SIVA MANTEM A LIDERANÇA NOS MERCADOS DE VEÍCULOS LIGEIOS E DE VEÍCULOS LIGEIOS DE PASSAGEIROS, ATINGINDO QUOTAS DE MERCADO DE 16,1% E 17,0%.**
- **O VOLUME DE NEGÓCIOS CONSOLIDADO DOS PRIMEIROS NOVE MESES DE 2013 FOI EUR 284,6 MILHÕES, A QUE CORRESPONDEU UM EBITDA DE EUR 6,9 MILHÕES E UM RESULTADO LÍQUIDO NEGATIVO DE EUR 8,6 MILHÕES.**
- **O VOLUME DE NEGÓCIOS CONSOLIDADO DO 3º TRIMESTRE DE 2013 REGISTOU UM AUMENTO DE 5,3% EM RELAÇÃO AO VALOR REGISTADO NO MESMO PERÍODO DE 2012.**
- **O EBT DO 3º TRIMESTRE (NEGATIVO EM EUR 1,1 MILHÕES) REPRESENTOU UMA VARIAÇÃO POSITIVA DE 36,8% EM RELAÇÃO AO PREJUÍZO DO 3º TRIMESTRE DE 2012.**
- **A ACTIVIDADE DESENVOLVIDA NO BRASIL PELA UNIDAS CONTINUA A EVOLUIR MUITO FAVORAVELMENTE, COM O VOLUME DE NEGÓCIOS DAS ACTIVIDADES “CORE” DA EMPRESA (“RENT-A-CAR” E “RENTING”) A REGISTRAR UM AUMENTO DE 29,2% EM RELAÇÃO A 2012 E O RESULTADO LIQUIDO A ASCENDER A BRL 21,4 MILHÕES, SUPERIOR EM BRL 25,1 MILHÕES AO OBTIDO EM IGUAL PERÍODO DE 2012.**

*Em Junho de 2013, a SAG Gest adoptou antecipadamente, com efeitos a partir de 1 de Janeiro de 2013, as actuais versões da IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas, da IFRS 11 – Empreendimentos Conjuntos e da IFRS 12 – Divulgação de Interesses Detidos em Outras Entidades, bem como da IAS 27 – Demonstrações Financeiras Separadas e da IAS 28 – Investimentos em Associadas e em Empreendimentos Conjuntos (“Joint Ventures”). Estas Normas são de aplicação obrigatória a partir de 1 de Janeiro de 2014.*

*Adicionalmente, a participação da SAG Gest na Unidas deixou de ser considerada estratégica, tendo-se concluído que a recuperação do valor investido pela SAG Gest na Unidas, que actualmente corresponde a 34,75% do respectivo capital social, apenas se irá concretizar através da respectiva venda, e não pelo seu uso continuado, foi decidido passar a considerar este investimento como “Activo Não Corrente Detido Para Venda”, com efeitos a partir de 1 de Julho de 2013 e de acordo com o IFRS 5 – Activos Não Correntes Detidos Para Venda e Operações Descontinuadas.*

*Em consequência:*

- a) *No período compreendido entre 1 de Janeiro de 2013 e 30 de Junho de 2013, a Unidas foi incluída nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da SAG Gest através do Método da Equivalência Patrimonial. Em 2012, as Demonstrações Financeiras Consolidadas incluíram as Demonstrações*

*Financeiras da Participada Unidas através da aplicação do Método Proporcional, pelo que a informação financeira em anexo relativa a 2012 foi ajustada por forma a garantir a respectiva comparabilidade.*

- b) *A partir de 1 de Julho de 2013, o valor do investimento da SAG Gest na Unidas passou a ser considerado como “Activo Não Corrente Detido Para Venda”, pelo que deixou de ser reconhecida, no resultado consolidado da SAG Gest, a apropriação do respectivo resultado, na proporção (34,75%) da participação da SAG Gest no capital daquela Sociedade Brasileira. Pela mesma razão, os capitais próprios consolidados deixam de ser afectados pelo impacto das variações cambiais associadas a este investimento e às flutuações da taxa de câmbio do Real Brasileiro contra o Euro. O valor do investimento será mantido inalterado, excepto se se verificarem indícios de imparidade que, caso venham a ocorrer, afectarão os resultados consolidados do período em que se verificarem.*

## 1. COMENTÁRIOS GERAIS

- Em Portugal, as actividades do Grupo na área da Distribuição e Retalho Automóvel continuaram a apresentar um bom desempenho relativo, mantendo a liderança que já detinham no segmento de veículos ligeiros de passageiros, bem como no mercado mais alargado dos veículos ligeiros (veículos de passageiros – VP – e veículos comerciais ligeiros – VCL).
- No Brasil, a Participada Unidas manteve um crescimento significativo da actividade e de melhoria de rentabilidade, tendo nestes primeiros nove meses obtido um Resultado Líquido de BRL 21,4 milhões, valor superior em BRL 25,1 milhões ao Resultado Líquido negativo de BRL 3,7 milhões alcançado em igual período do ano transacto.
- Em 12 de Agosto de 2013, foi concretizada uma operação de capitalização da SAG Gest, no montante de Eur 55,0 milhões, através da realização de prestações acessórias de capital, efectuadas pela Accionista Principal SA, empresa integralmente detida pelo Accionista controlador da SAG Gest.
- Os fundos necessários à realização desta operação foram obtidos pela Principal SA junto das principais Instituições Financeiras Portuguesas, tendo o referido valor sido integralmente utilizado pela SAG Gest no reembolso parcial dos financiamentos obtidos junto das mesmas Instituições Financeiras.
- Na sequência da assembleia geral extraordinária da Unidas realizada em 22 de Julho de 2013, concretizou-se o aumento de capital da sociedade através da emissão de 147.471.000 acções, integralmente subscritas pelos Fundos de Investimento Brasileiros que subscreveram o aumento de capital realizado em 13 de Julho de 2011, que passaram a deter, em conjunto, 65,25% do capital da Unidas. A SAG Gest, com uma participação directa e indirecta correspondente a 34,75%, manteve-se como a maior Accionista individual da Unidas, mantendo-se igualmente a gestão partilhada da Sociedade entre a SAG Gest e os Fundos de Investimento.

## 2. ACTIVIDADES

### 2.1. Portugal – Comércio Automóvel

- O mercado de veículos ligeiros de passageiros (VP) registou, nos primeiros nove meses de 2013, um aumento de 6,6% face ao período homólogo do ano anterior, com 79.383 veículos vendidos, mais 4.887 que em igual período de 2012.
- O mercado de veículos comerciais ligeiros (VCL), com 10.962 unidades vendidas, registou igualmente um aumento, de 1,6%, em relação ao final do 3º Trimestre de 2012.
- No mercado dos veículos ligeiros de passageiros, as Marcas representadas pela SIVA registaram um volume de 13.524 unidades, que correspondeu a uma quota de mercado de 17%, mantendo-se

a SIVA como líder neste mercado. Também no mercado de veículos ligeiros (VP + VCL), a SIVA manteve a posição de líder, com uma quota de mercado de 16,1%.

- Por marcas, no mercado de veículos ligeiros de passageiros, a Volkswagen vendeu 7.591 carros (mais 0,2% do que o volume de 7.578 viaturas matriculadas durante o mesmo período de 2012), tendo obtido uma quota de mercado de 9,6%. A Audi, com 4.650 unidades vendidas (que representaram um crescimento de 0,3% em relação às 4.638 viaturas matriculadas durante os primeiros nove meses de 2012) alcançou uma quota de mercado de 5,9%. A Skoda, cuja actividade sofreu o impacto dos planos de renovação da sua gama de modelos, maioritariamente calendarizada para o 2º Semestre de 2013, registou uma quota de mercado de 1,6% correspondendo a 1.279 veículos vendidos (menos 189 unidades matriculadas face a igual período de 2012). A Volkswagen Veículos Comerciais, com 1.039 unidades, obteve uma quota de 9,5% no mercado de veículos comerciais ligeiros.

## 2.2. Brasil

- Na actividade de Gestão de Frotas (“*Renting*”), a receita líquida nos primeiros nove meses de 2013 aumentou 29,4% face ao alcançado em igual período de 2012, tendo ascendido a R\$ 213,9 milhões. Por seu lado, a frota média operacional neste período foi de 18 965 carros, 22,1% superior à frota média do mesmo período do ano transacto. Para estes crescimentos, contribuiu a aquisição da Best Fleet no início de 2013.
- O “*Rent-a-Car*” registou, durante os nove meses findos em 30 de Setembro de 2013, um crescimento de 39,3% no número de diárias, passando de 1.200 milhares, no mesmo período de 2012, para 1.671 milhares. A receita líquida correspondente aumentou 33,1% tendo atingido o valor de R\$ 137,4 milhões.
- Na actividade de venda de carros seminovos, foram vendidos 9.938 veículos, o que representou um aumento de 7,6% em relação ao total de veículos vendidos nos primeiros nove meses do ano anterior.
- O EBITDA da Unidas, durante o período de nove meses findo em 30 de Setembro de 2013 registou um crescimento de 39,6% em relação ao valor registado no mesmo período de 2012, sendo de realçar que, no 3º Trimestre de 2013, o crescimento foi de 52,2%.

## 3. RESULTADOS CONSOLIDADOS

- O **Volume de Negócios Consolidado** acumulado no final do 3º Trimestre de 2013 foi Eur 284,6 milhões, registando uma redução de Eur 13,1 milhões (4,4%) em relação ao valor (ajustado) do mesmo período do ano transacto. De salientar que, no período de três meses findo em 30 de Setembro de 2013 (3º Trimestre), o volume de negócios, que foi de Eur 94,1 milhões, aumentou 5,3% face ao verificado em igual período de 2012, que se tinha cifrado em Eur 89,4 milhões.
- No período de nove meses findo em 30 de Setembro de 2013, o **EBITDA Consolidado** foi de Eur 6,9 milhões, representando um aumento de 8,0% em relação ao do mesmo período de 2012, o que traduz uma redução da estrutura de custos superior à queda verificada no volume de actividade. No 3º Trimestre de 2013, o EBITDA Consolidado foi de Eur 2,0 milhões, ultrapassando em 7,1% o alcançado em igual período de 2012.
- O **EBIT Consolidado** acumulado a 30 de Setembro de 2013 foi Eur 5,2 milhões, superior em Eur 847 mil (19,4%) ao obtido no mesmo período de 2012. No 3º Trimestre, o EBIT Consolidado (Eur 1,4 milhões) aumentou 18,8% em comparação com o valor registado em igual período do ano anterior.
- O **Resultado Financeiro Consolidado** representou, no final dos primeiros nove meses de 2013, um custo de Eur 11,4 milhões, que se compara com Eur 13,9 milhões acumulados a 30 de Setembro de 2012.

Os encargos financeiros apresentam uma redução de Eur 623 mil, passando de Eur 14,4 milhões, no acumulado até Setembro de 2012, para Eur 13,8 milhões no presente ano, essencialmente em consequência da redução do endividamento associada à operação de capitalização da referida no Parágrafo 1.

- O **Resultado antes de Impostos (EBT)** registado nos nove meses de 2013 foi negativo em Eur 6,2 milhões, o que representa uma redução de 34,8% do prejuízo registado em igual período de 2012, que foi de Eur 9,5 milhões. No 3º Trimestre de 2013, o EBT consolidado foi negativo em Eur 1,1 milhões, traduzindo uma recuperação de 36,8% relativamente ao prejuízo de Eur 1,7 milhões verificados no Trimestre homólogo do ano anterior.

- O **Resultado Líquido Consolidado** atribuível à SAG Gest foi negativo em Eur 8,6 milhões.

O Resultado Líquido Consolidado registado no 3º Trimestre de 2013 representou um prejuízo de Eur 2,3 milhões que, pelas razões acima referidas, e ao contrário do que se verificou no mesmo período de 2012, não incluiu a apropriação do resultado da Unidas.

As diferenças entre o Resultado antes de Impostos e o Resultado Líquido, para ambos os períodos considerados, reflecte essencialmente o impacto da não dedutibilidade para efeitos fiscais da totalidade dos encargos financeiros.

- A **Dívida Líquida Consolidada** da SAG Gest em 30 de Setembro de 2013 era de Eur 286,4 milhões, registando uma redução de Eur 43,5 milhões em relação ao valor referido a 31 de Dezembro de 2012.
- Os **Capitais Próprios Consolidados** em 30 de Setembro de 2013 eram de Eur 34,9 milhões, superior em Eur 29,3 milhões face a 31 de Dezembro de 2012, em consequência da conjugação do efeito positivo da operação de capitalização realizada em Agosto de 2013, no montante de Eur 55 milhões, com o efeito negativo da variação cambial do Real Brasileiro contra o Euro que ocorreu nos primeiros seis meses de 2013 e com os resultados negativos registados nos primeiros nove meses do ano.

Alfragide, 29 de Novembro de 2013

José Maria Cabral Vozzone

Representante para as Relações com o Mercado

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS (Não Auditado)

| EUR ('000)   | 9 MESES FINDOS    |                   |               | 3 MESES FINDOS    |                   |                |
|--|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|----------------|
|  | 2013              | 2012 AJUSTADO     | Var. %        | 2013              | 2012 AJUSTADO     | Var. %         |
| Vendas   | 276.457,9         | 289.783,2         | -4,6%         | 91.642,4          | 87.610,0          | 4,6%           |
| Prestação de serviços                                      | 8.184,5           | 7.956,9           | 2,9%          | 2.441,1           | 1.770,2           | 37,9%          |
| <b>Volume de Negócios</b>                                  | <b>284.642,4</b>  | <b>297.740,1</b>  | <b>-4,4%</b>  | <b>94.083,4</b>   | <b>89.380,2</b>   | <b>5,3%</b>    |
| <b>Margem Efectiva</b>                                     | <b>37.710,2</b>   | <b>42.630,5</b>   | <b>-11,5%</b> | <b>12.080,5</b>   | <b>13.033,4</b>   | <b>-7,3%</b>   |
| <i>% Margem Efectiva</i>                                   | <i>13,2%</i>      | <i>14,3%</i>      | <i>-1,1%</i>  | <i>12,8%</i>      | <i>14,6%</i>      | <i>-1,7%</i>   |
| FSE - Custos Comerciais                                    | (4.482,6)         | (5.944,2)         | 24,6%         | (1.394,7)         | (1.452,7)         | 4,0%           |
| FSE - Custos com Viaturas                                  | (1.335,6)         | (858,6)           | -55,5%        | (413,8)           | (73,8)            | -460,7%        |
| <b>Sub Total Custos Variáveis</b>                          | <b>(5.818,1)</b>  | <b>(6.802,8)</b>  | <b>14,5%</b>  | <b>(1.808,5)</b>  | <b>(1.526,6)</b>  | <b>-18,5%</b>  |
| FSE - Custos de Estrutura                                  | (8.281,5)         | (9.735,8)         | 14,9%         | (2.777,3)         | (3.268,8)         | 15,0%          |
| Custos com Pessoal   | (15.151,0)        | (17.063,9)        | 11,2%         | (4.997,6)         | (5.555,5)         | 10,0%          |
| <b>Sub Total Custos de Estrutura</b>                       | <b>(23.432,4)</b> | <b>(26.799,6)</b> | <b>12,6%</b>  | <b>(7.774,9)</b>  | <b>(8.824,3)</b>  | <b>11,9%</b>   |
| Outros Impostos  | (1.524,5)         | (2.604,7)         | 41,5%         | (534,9)           | (850,1)           | 37,1%          |
| <b>Custos Operacionais</b>                                 | <b>(30.775,1)</b> | <b>(36.207,1)</b> | <b>15,0%</b>  | <b>(10.118,3)</b> | <b>(11.201,0)</b> | <b>9,7%</b>    |
| <b>EBITDA</b>  | <b>6.935,1</b>    | <b>6.423,4</b>    | <b>8,0%</b>   | <b>1.962,2</b>    | <b>1.832,5</b>    | <b>7,1%</b>    |
| <i>% EBITDA</i>  | <i>2,4%</i>       | <i>2,2%</i>       | <i>0,3%</i>   | <i>2,1%</i>       | <i>2,1%</i>       | <i>0,0%</i>    |
| Amortizações e Depreciações                                | (1.649,9)         | (1.972,4)         | 16,4%         | (538,4)           | (655,5)           | 17,9%          |
| (Perdas) e Ganhos de Imobilizado                           | 12,5              | (0,8)             | -1603,8%      | 0,3               | (1,2)             | -125,5%        |
| Provisões  | (84,4)            | (83,8)            | -0,7%         | (26,3)            | 0,8               | 3297,3%        |
| <b>EBIT</b>  | <b>5.213,4</b>    | <b>4.366,4</b>    | <b>19,4%</b>  | <b>1.397,8</b>    | <b>1.176,6</b>    | <b>18,8%</b>   |
| <i>% EBIT</i>  | <i>1,8%</i>       | <i>1,5%</i>       | <i>0,4%</i>   | <i>1,5%</i>       | <i>1,3%</i>       | <i>0,2%</i>    |
| Dividendos e Mais Valias de Investimentos                  | 2.324,8           | 474,2             | -590,2%       | (9,7)             | 2.025,9           | -99,5%         |
| Juros Líquidos   | (5.964,5)         | (631,6)           | -844,4%       | 35,6              | 33,5              | -6,3%          |
| Outros Custos Financeiros                                  | (7.797,6)         | (13.754,1)        | 43,3%         | (2.514,9)         | (4.963,2)         | 49,3%          |
| <b>Resultado Financeiro</b>                                | <b>(11.437,3)</b> | <b>(13.911,4)</b> | <b>17,8%</b>  | <b>(2.489,0)</b>  | <b>(2.903,8)</b>  | <b>14,3%</b>   |
| <b>EBT</b>   | <b>(6.224,0)</b>  | <b>(9.545,0)</b>  | <b>34,8%</b>  | <b>(1.091,2)</b>  | <b>(1.727,3)</b>  | <b>36,8%</b>   |
| <i>% EBT</i>   | <i>-2,2%</i>      | <i>-3,2%</i>      | <i>1,0%</i>   | <i>-1,2%</i>      | <i>-1,9%</i>      | <i>0,8%</i>    |
| <b>Resultado Líquido Antes de Operações Descontinuadas</b> | <b>(8.554,0)</b>  | <b>(7.490,5)</b>  | <b>-14,2%</b> | <b>(2.319,2)</b>  | <b>(738,4)</b>    | <b>-214,1%</b> |
| Resultado das Operações Descontinuadas                     | -                 | (1.090,1)         | 100,0%        | -                 | (174,7)           | 100,0%         |
| <b>Resultado Líquido</b>                                   | <b>(8.554,0)</b>  | <b>(8.580,6)</b>  | <b>0,3%</b>   | <b>(2.319,2)</b>  | <b>(913,1)</b>    | <b>-154,0%</b> |
| <i>% Resultado Líquido</i>                                 | <i>-3,0%</i>      | <i>-2,9%</i>      | <i>-0,1%</i>  | <i>-2,5%</i>      | <i>-1,0%</i>      | <i>-1,4%</i>   |

## BALANÇO CONSOLIDADO (Não Auditado)

| EUR ('000)                                      | CONSOLIDADO      |                   |                  |
|---|------------------|-------------------|------------------|
| ACTIVO  | Set-13           | Jun-13            | Dez-12 Ajustado  |
| Activos Fixos Tangíveis                         | 64.652,3         | 65.249,2          | 65.947,4         |
| Activos Intangíveis - "Goodwill"                | 10.665,4         | 10.665,4          | 10.665,4         |
| Activos Intangíveis - Outros                    | 2.785,2          | 2.712,3           | 2.842,1          |
| Investimentos em Associadas                     | 2.693,2          | 160.311,0         | 175.121,6        |
| Propriedades de Investimento                    | 1.478,5          | 1.478,5           | 1.478,5          |
| Impostos Diferidos Activos                      | 15.363,2         | 15.422,6          | 15.425,5         |
| <b>Total - Activos Não Correntes</b>            | <b>97.637,8</b>  | <b>255.839,0</b>  | <b>271.480,5</b> |
| Inventários                                     | 85.273,2         | 97.581,5          | 90.304,8         |
| Dívidas de Terceiros - Clientes                 | 13.862,1         | 25.845,8          | 22.417,8         |
| Dívidas de Terceiros - Entidades Relacionadas   | 120.700,6        | 116.194,9         | 112.054,2        |
| Dívidas de Terceiros - Outros                   | 826,6            | 6.028,7           | 3.707,6          |
| Custos Diferidos                                | 2.810,6          | 3.250,7           | 2.325,5          |
| Acréscimos de Proventos                         | 17.526,0         | 14.809,5          | 20.519,7         |
| Impostos Correntes Sobre o Rendimento           | 3.880,1          | 3.359,6           | 3.051,3          |
| Impostos Diferidos Activos                      | 4.633,8          | 4.633,8           | 5.014,9          |
| Outros Impostos                                 | 1.901,4          | 6.941,3           | 5.981,5          |
| Caixa e Depósitos à Ordem                       | 14.893,4         | 11.789,4          | 15.794,7         |
| <b>Total - Activos Correntes</b>                | <b>266.307,9</b> | <b>290.435,3</b>  | <b>281.172,0</b> |
| <b>Activos não Correntes Detidos para Venda</b> | <b>157.608,1</b> | -                 | -                |
| <b>Total do Activo</b>                          | <b>521.553,8</b> | <b>546.274,3</b>  | <b>552.652,5</b> |
| CAPITAL PRÓPRIO                                 | Set-13           | Jun-13            | Dez-12 Ajustado  |
| Capital Social                                  | 169.764,4        | 169.764,4         | 169.764,4        |
| Acções Próprias - Valor Nominal                 | (16.771,0)       | (16.771,0)        | (16.771,0)       |
| Acções Próprias - Descontos e Prémios           | (16.367,8)       | (16.367,8)        | (16.367,8)       |
| Prémios de Emissão                              | 149.664,3        | 149.664,3         | 149.664,3        |
| Plano de Opções de Acções - Unidas              | 281,6            | 281,6             | 153,7            |
| Prestações Acessórias                           | 55.000,0         | -                 | -                |
| Diferenças de Consolidação:                     |                  |                   |                  |
| Ajustamentos de Conversão de Moeda              | (41.383,5)       | (41.383,5)        | (27.869,4)       |
| Variação Cambial - Goodwill                     | (9.500,7)        | (9.500,7)         | (5.741,8)        |
| Ajustamentos da Primeira Consolidação           | (269.069,5)      | (269.069,5)       | (269.069,5)      |
| Reservas de Reavaliação                         | 2.650,8          | 2.650,8           | 2.650,8          |
| Reservas:                                       |                  |                   |                  |
| Reservas Legais                                 | 19.052,3         | 19.052,3          | 19.052,3         |
| Outras Reservas                                 | 8.132,1          | 8.132,1           | 7.886,2          |
| Resultados Transitados                          | (9.415,1)        | (9.415,1)         | 1.419,9          |
| Resultados Líquidos do Exercício                | (8.554,0)        | (6.234,8)         | (10.589,1)       |
| <b>Sub Total</b>                                | <b>33.483,9</b>  | <b>(19.196,8)</b> | <b>4.183,1</b>   |
| Interesses que não Controlam                    | 1.392,6          | 1.391,7           | 1.364,7          |
| <b>Total do Capital Próprio</b>                 | <b>34.876,5</b>  | <b>(17.805,1)</b> | <b>5.547,8</b>   |
| PASSIVO   | Set-13           | Jun-13            | Dez-12 Ajustado  |
| Empréstimos                                     | 229.138,4        | 35.997,6          | 38.566,3         |
| Impostos Diferidos Passivos                     | 1.534,7          | 1.534,7           | 1.550,7          |
| Provisões                                       | 995,3            | 996,8             | 1.254,9          |
| <b>Total - Passivos Não Correntes</b>           | <b>231.668,5</b> | <b>38.529,1</b>   | <b>41.371,8</b>  |
| Empréstimos                                     | 72.196,1         | 302.894,4         | 307.147,3        |
| Dívidas a Terceiros - Fornecedores              | 140.938,8        | 170.553,3         | 153.868,1        |
| Dívidas a Terceiros - Outros                    | 3.048,6          | 2.441,9           | 5.798,9          |
| Acréscimos de Custos                            | 15.819,8         | 16.554,1          | 14.654,6         |
| Proventos Diferidos                             | 5.510,1          | 4.717,6           | 2.984,3          |
| Impostos Correntes Sobre o Rendimento           | 3.700,0          | 2.382,8           | 910,3            |
| Outros Impostos                                 | 13.795,4         | 26.006,2          | 20.369,4         |
| <b>Total - Passivos Correntes</b>               | <b>255.008,8</b> | <b>525.550,3</b>  | <b>505.732,9</b> |
| <b>Total do Passivo</b>                         | <b>486.677,3</b> | <b>564.079,4</b>  | <b>547.104,7</b> |
| <b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>    | <b>521.553,8</b> | <b>546.274,3</b>  | <b>552.652,5</b> |